

Évaluation finale de la mise en œuvre du cadre stratégique 2019-2022

Synthèse statistique (décembre 2022)

Le cadre stratégique 2019-2022 de l'APF se compose d'objectifs stratégiques, divisés en objectifs thématiques. Ces derniers se déclinent en actions, qui se composent, quant à elles, de sous-objectifs. Ainsi, le cadre stratégique 2019-2022 comporte au total 5 objectifs stratégiques, 14 objectifs thématiques, 57 actions et 120 sous-objectifs.

L'objectif stratégique 1, « Valoriser l'usage de la langue française et promouvoir la diversité des expressions culturelles et linguistiques », se compose de 2 objectifs thématiques, de 10 actions et de 19 sous-objectifs. Au 31 décembre 2022, cet objectif stratégique a été atteint à 53 % et partiellement atteint à 11 %, soit un taux positif de 64 %.

L'objectif stratégique 2, « Soutenir la paix, la démocratie et les droits de la personne », se compose de 4 objectifs thématiques, de 16 actions et de 34 sous-objectifs. Au 31 décembre 2022, cet objectif stratégique a été atteint à 74 % et partiellement atteint à 14 %, soit un taux positif de 88 %.

L'objectif stratégique 3, « Développer l'éducation et la formation », se compose de 3 objectifs thématiques, de 7 actions et de 9 sous-objectifs. Au 31 décembre 2022, cet objectif stratégique a été atteint à 56 % et partiellement atteint à 33 %, soit un taux positif de 89 %.

L'objectif stratégique 4, « Encourager le développement durable, la mobilité et la solidarité », se compose de 2 objectifs thématiques, de 5 actions et de 13 sous-objectifs. Au 31 décembre 2022, cet objectif stratégique a été atteint à 62 % et partiellement atteint à 31 %, soit un taux positif de 93 %.

L'objectif stratégique 5, « Améliorer la performance organisationnelle », se compose de 3 objectifs thématiques, de 19 actions et de 45 sous-objectifs. Au 31 décembre 2022, cet objectif stratégique a été atteint à 78 % et partiellement atteint à 20 %, soit un taux positif de 98 %.

Parmi les 14 objectifs thématiques du cadre stratégique 2019-2022, 9 objectifs thématiques ont été atteints et 5 autres ont été partiellement atteints. Parmi les 57 actions, 37 actions ont été atteintes, 17 actions ont été partiellement atteintes, 2 actions n'ont pas été atteintes et 1 action n'a pas pu être évaluée. Enfin, parmi les 120 sous-objectifs, 83 sous-objectifs ont été atteints, 23 sous-objectifs ont été partiellement atteints, 8 sous-objectifs n'ont pas été atteints et 6 sous-objectifs n'ont pas pu être évalués.

Ainsi, au terme de la période quadriennale du cadre stratégique 2019-2022 de l'APF, celui-ci est **pleinement atteint à environ 70 % et partiellement atteint à environ 20 %, ce qui correspond à un taux positif de près de 90 %**. Environ 10 % de ses objectifs n'ont, quant à eux, soit pas été atteints, soit pas pu être évalués.

Tableau des résultats

	Atteint	Partiellement atteint	Non atteint	Données non disponibles
Objectif stratégique 1	53 %	11 %	26 %	10 %
Objectif stratégique 2	74 %	14 %	6 %	6 %
Objectif stratégique 3	56 %	33 %	0 %	11 %
Objectif stratégique 4	62 %	31 %	0 %	7 %
Objectif stratégique 5	78 %	20 %	2 %	0 %
14 objectifs thématiques	9	5	—	—
57 actions	37	17	2	1
120 sous-objectifs	83	23	8	6
Total	Environ 70 %	Environ 20 %	Environ 5 %	Environ 5 %